

# GERENCIAMENTO DE PROJETOS APLICADO À MONTAGENS INDUSTRIAIS

## Qual o contexto deste treinamento?

Para as empresas de Montagens Industriais cada pedido de venda obtido é um novo projeto. No que tange ao trabalho de campo são empresas com estrutura organizacional projetizada. Nesse cenário, gerenciar projetos é fundamental para o desenvolvimento técnico-organizacional da empresa, mas principalmente para manter a saúde financeira da companhia, uma vez que toda a receita, custos e despesas relacionam-se diretamente ao atendimento do projeto. Nesse contexto, a atividade de gerenciamento de todas as fases de um projeto, desde o orçamento, obtenção do pedido, até a entrega técnica final e partida do equipamento e inclui as

atividades de gerenciamento na seleção de fornecedores, aquisição de materiais, planejamento da fabricação, acompanhamento da fabricação, levantamento do "status", follow-up, emissão de relatórios, solicitação de aditivos, etc. A área de Gerenciamento de Projetos se desenvolveu muito nos últimos anos. O entendimento e a aplicação dos conceitos, técnicas e ferramentas de Gerenciamento de Projetos no desenvolvimento do ciclo de vida da obra e/ou da encomenda é uma ação primordial para que o projeto cumpra seus objetivos de custo, prazo, qualidade e satisfação do cliente.

## Por que fazer esse treinamento

Com o objetivo de especializar-se em Gerenciamento de Projetos, enfatizando as boas práticas recomendadas pelo mercado, teorias recentes e troca de experiências profissionais sobre planejamento, controle, organização, acompanhamento, ferramentas e implantação de projetos em montagens industriais nos diversos ramos de atividades.

## O que será aprendido?

- Definição e Características de um projeto
- Fatores críticos para o sucesso de um projeto
- As partes interessadas no projeto
- Análise de Viabilidade de Projetos
- A formação da equipe de projeto
- Gerenciamento da Comunicação
- Gerenciamento dos Riscos
- Gerenciamento das Aquisições

Exemplos, modelos de documentos e ferramentas relacionados ao Gerenciamento de Projeto em empresas de Montagens Industriais:

Os Processos e Áreas de gerenciamento de um projeto nas fases de iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle e encerramento;

- o Gerenciamento da Integração
- o Gerenciamento do Escopo
- o Gerenciamento do Tempo
- Gerenciamento do Custo
- Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciamento dos Recursos Humanos

- Estrutura Analítica de projeto, Cronograma
- Histograma, Curva S
- Margem de Contribuição e Fluxo de Caixa
- Diário de Obras
- Orçamentos, Pedido de Venda, Contratos e Aditivos Contratuais

## Professor Dr. Josadak Marçola

Doutor e mestre em Engenharia (EESC-USP), Engenheiro de Produção de Materiais (UFSCar), Especialização em Desenvolvimento Gerencial (FEA-USP). Certificado como Project Management Professional (PMP) pelo PMI-USA.

## Público-Alvo

Gerentes, Supervisores, Analistas e Profissionais que trabalham em projetos de montagens industriais, atuando como fornecedores de serviços ou diligenciadores, nas diversas fases do atendimento do pedido do cliente final.

## Informações adicionais

**Carga Horária:** 16 horas

**Data e horário:** A definir

**Local:** O treinamento pode ser realizado nas próprias instalações da empresa (in company) ou em ambientes externos (Hotéis, Centros de Convenções ou Universidades).

**Incluso:** Material Didático, Coffee-Break e Certificado.

**Investimento:** R\$ 700,00 por participante)

