

Gestão de Riscos em Projetos

Qual o contexto deste treinamento?

O Gerenciamento de Riscos é um dos pontos mais importantes em projetos, pois o time consegue antever com antecedência os possíveis problemas que podem vir a ter e se planejar, adequando o Plano do Projeto a tratar os riscos identificados (conhecidos ou desconhecidos) do projeto, economizando custo e tempo nos projetos.

Há estudos que apontam que em projetos com um bom planejamento de Gerenciamento de Risco, podem reduzir entre 80% a 85% os problemas, economizando tempo e dinheiro. E segundo o PMI, um projeto não pode ser estimado em relação ao seu custo e prazo sem antes de terminar o planejamento de risco, e um contrato também não poder ser finalizado sem antes ter finalizado a análise de risco.

Por que fazer esse treinamento

Capacitar os profissionais a lidar com as incertezas que ocorrem em qualquer projeto, de qualquer natureza, porte ou complexidade. Através de uma abordagem apropriada reduzir os riscos negativos (problemas) e maximizar os riscos produtivos (oportunidades) e melhorar o grau de sucesso dos projetos, realizando-os no prazo, no custo, na qualidade, e alinhado aos objetivos estratégicos da organização, ao incorporar o gerenciamento de riscos nas diversas fases do projeto.

O que será aprendido?

Histórico, contexto e identificação de riscos

- Definições
- Componentes dos riscos
- Planejamento de gerenciamento de riscos
- Iniciação do gerenciamento de riscos
- Identificação dos riscos
- A Lista e a categorização dos riscos
- O processo de identificação dos riscos

Análise dos riscos

- O processo completo de análise dos riscos.
- Qualificação dos riscos
- Quantificação dos riscos
- Vantagens e desvantagens entre duas abordagens: qualificação e quantificação

- Priorização de riscos

Ferramentas auxiliares e respostas aos riscos

- Árvores de decisão
- Simulação de Monte Carlo
- O planejamento de respostas
- O processo de reação
- Estratégias de reação aos riscos
- As reservas

O controle dos riscos e o diferencial competitivo

- O processo de controle dos riscos
- Documentação dos riscos e fechamento do projeto
- Gerenciamento de riscos como fator crítico de sucesso em projetos
- Gerenciamento de riscos em projeto

Metodologia de Ensino

Aula expositiva, filmes, exercícios individuais, projetos desenvolvidos em grupos, discussão de casos práticos

Público-Alvo

Profissionais envolvidos em projetos de Gestão do Risco, Gerentes de programas e chefes de gerentes de projetos; Profissionais interessados na certificação PMI-RMP®; Gerentes de projetos e outros membros da equipe de projeto; Consultores e outros especialistas desta área.

Informações adicionais

Carga Horária: 16 horas

Data e horário: A definir

Local: O treinamento pode ser realizado nas próprias instalações da empresa (in company) ou em ambientes externos (Hotéis, Centros de Convenções ou Universidades).

Incluso: Material Didático, Coffee-Break e Certificado.

Investimento: R\$ 700,00 (setecentos reais) por participante

