



ESTRUTURAÇÃO E GESTÃO DE ALMOXARIFADO E MATERIAIS





Características de um armazém eficiente

O projeto e operação de um armazém eficiente deve atender as seguintes características:

1

Fácil recepção e entrega dos materiais

2

Otimização do espaço disponível

3

Menor movimentação possível

4

Atendimento as necessidades técnicas de armazenagem

5

Atendimento as necessidades técnicas de movimentação

6

Menor obsolescência, roubos e perdas

7

Mínimo custo total de armazenagem

Material, recursos de mão de obra direta são contratados e o inventário é formado.



Estruturas Portantes e Contentores

Para Estado Atual e Estado Futuro:

- Levantamento
- Codificação / Identificação Física
- Quantificação / Dimensionamento / Especificações Técnicas
- Localização
- Determinação da Capacidade de Armazenamento

Layout do Almoxarifado

Para Estado Atual e Estado Futuro:

- Layout de blocos
- Layout detalhado
- Desenho do fluxo de materiais e almoxarifados
- Definição das Áreas de Recebimento / Armazenamento / Separação de Pedidos / Expedição

Multi-almoxarifado / Endereçamento / Etiquetagem

- Determinação, classificação e codificação dos Almoxarifados e Depósitos (conceito de multi-almoxarifado).
- Geração e cadastramento dos endereços de posicionamento (localizações existentes) no sistema ERP.
- Determinação das etiquetas, placas e faixas, para identificar itens, estruturas portantes e áreas.
- Endereço (posição) x código dos itens no ERP.

Projeto de Investimento Avaliações

- Identificação de necessidade de investimento em Estruturas Portantes / Caixas / Contentores / Equipamentos de Movimentação.
- Avaliação dos equipamentos de movimentação.

Etapas da Gestão de Materiais

Estratégia de Resposta a Demanda

1

MTO

ATO

MTO

CTO

ETO

Política de Materiais

2

Regra das 2 Gavetas

Ponto de Pedido
Estoque Mínimo

Tamanho
de Lote

MRP

KANBAN

Técnicas / Métodos

3

Classificação
ABC

Classificação
PQR

Classificação
XYZ

Consumo
Custo

Frequência
Lead time

Inventário

4

Cíclico

Perpétuo

Sistema de Medição de Desempenho (SMD)

5

Nível de
Estoque

Giro de
Estoque /
Cobertura

Obsolescência
Baixa
Movimentação

Acuracidade

Idade do
Estoque

Metas

Objetivos

Mapeamento dos Processos de Negócio - Estado Atual / Futuro

6

Recebimento

Armazenamento

Separação

Abastecimento/
Expedição

Baixas /
Inventário

Normas / Instruções / Procedimentos

Formulários / Templates

