

GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Entregando projetos e obras industriais e civis no prazo, no custo e com qualidade contratada



GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Aplicação das boas práticas do Project Management Institute (PMI) para realizar as fases de iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle e encerramento dos Projetos, focado em:

Escopo

Determinação das fases, entregáveis e pacotes de trabalho do projeto.

Tempo

Identificação das atividades, durações, recursos, rede e cronograma do projeto.

Qualidade

Identificação, planejamento e controle dos testes e inspeções necessários.

Recursos Humanos

Gerenciamento dos Recursos Humanos necessários para a consecução do projeto.

Comunicação

Elaboração e implantação do Plano de Comunicação.

Risco

Elaboração do Plano de Resposta aos Riscos.

UMA SOLUÇÃO APLICADA A PROJETOS E OBRAS DE TODOS OS TAMANHOS



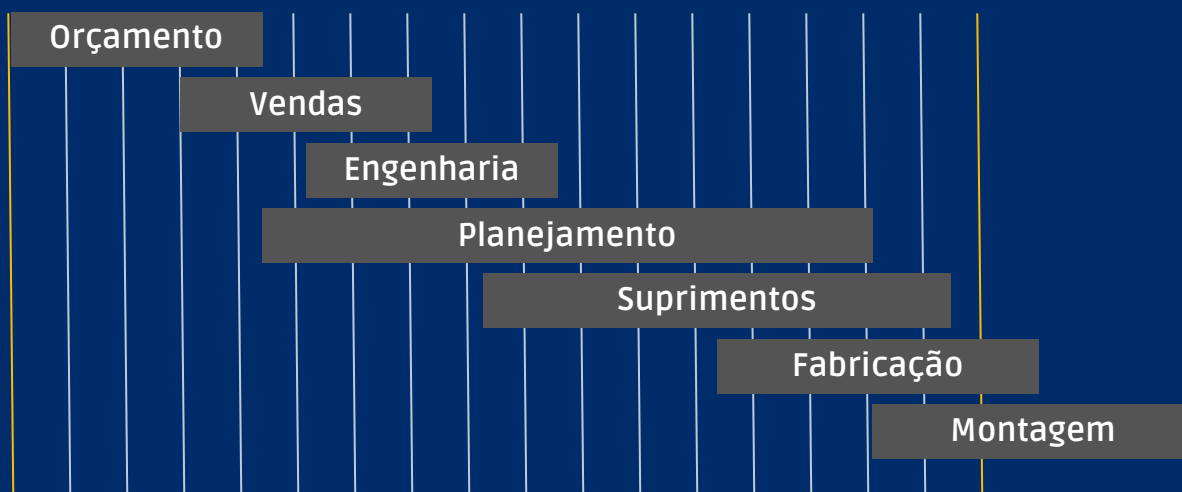
Os conceitos e as boas práticas de Gerenciamento de Projetos devem ser aplicados em todos os projetos e obras, independente do orçamento, tempo de duração e recursos envolvidos.

Adaptações e aplicações são feitas para cada projeto, considerando produto e serviço a ser entregue, tipos de recursos de mão de obra solicitados e requerimentos do projeto.

GERENCIAMENTO DE PROJETOS INTEGRADO, DESDE A FASE DE ORÇAMENTAÇÃO ATÉ MONTAGEM DE CAMPO

Início

Término



Gerenciamento do Projeto aplicado em todas as suas fases, desde a Orçamentação, Vendas, Engenharia, Planejamento, Suprimentos, Fabricação, Montagem, Montagem de Campo, Comissionamento e Start-up.

Desenvolvimento e implantação de formulários e templates para cada área funcional ou fase do projeto para planejamento, registro, monitoramento e controle das encomendas e/ou obras.

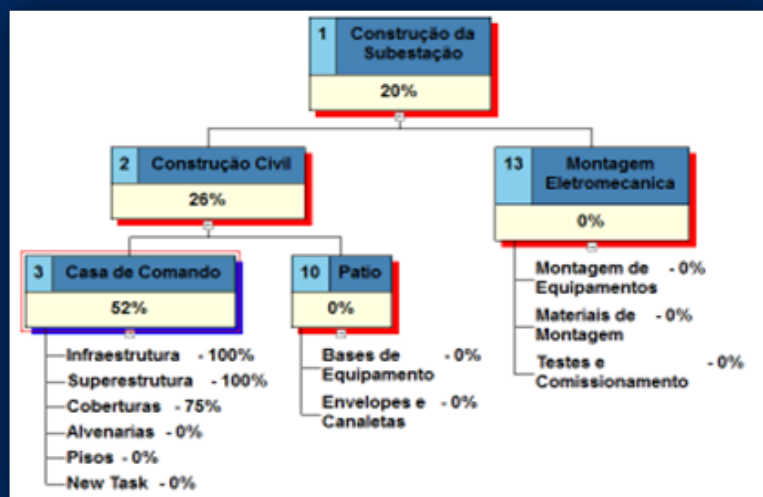
ORÇAMENTAÇÃO

Desenvolvimento e estruturação de modelo e planilhas automáticas de orçamentação por linha de produto, produto e serviços, para todos os itens da proposta, considerando custos de materiais, mão de obra direta e indireta, despesas em gerais e formação do preço de venda.

		Total			Aplicação		
Código	Nome do Item	Horas	Preço/Unidade	Preço Total	Horas	Preço/Unidade	Preço Total
1	Material		-	R\$ -			R\$ -
2	Obra		-	R\$ -			R\$ -
3	Suprimento		-	R\$ -			R\$ -
	Subtotal			R\$ -			R\$ -
	Subtotal			R\$ -			R\$ -
	Total			R\$ -			R\$ -

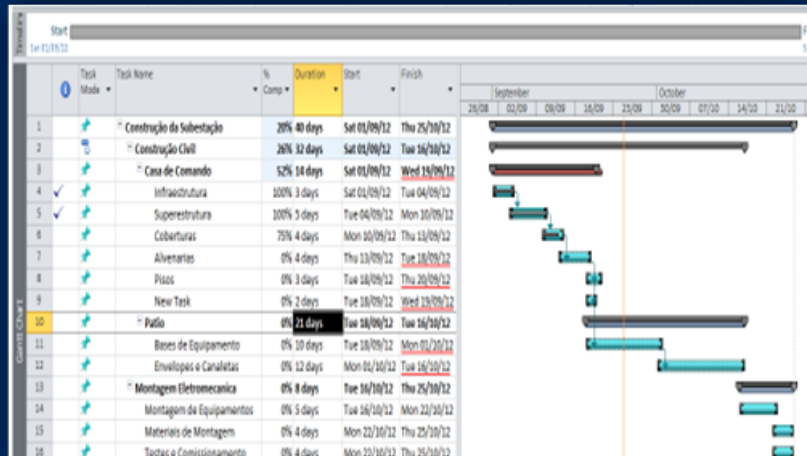
ESCOPO DE FORNECIMENTO (EAP)

Elaboração da Estrutura Analítica do Projeto (EAP), com base na orçamentação e declaração de escopo, desagregando o projeto em pacotes de trabalho para permitir adequado planejamento e controle das atividades.



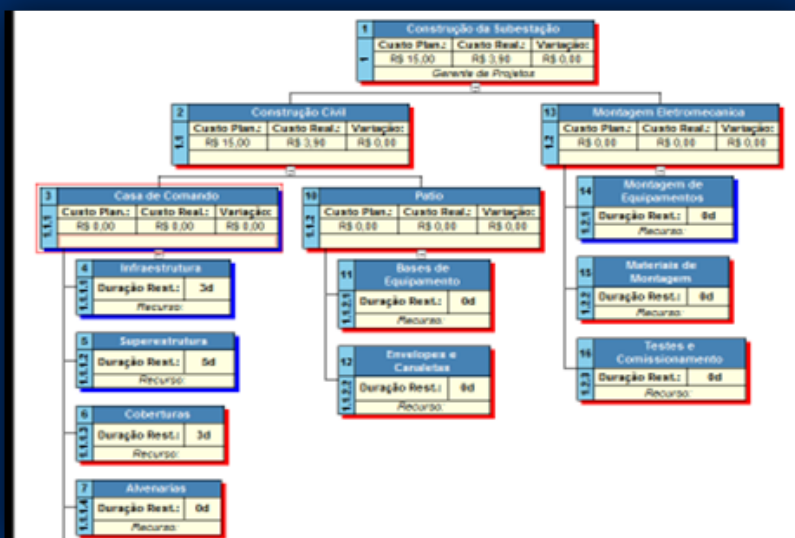
CRONOGRAMA

Determinação das atividades, interdependências, recursos necessários e durações de cada pacote de trabalho da EAP, para elaboração e acompanhamento do cronograma, caminho crítico, histograma de recursos no MS-Project.



CUSTOS

Elaboração e acompanhamento do custo orçado x realizado, no decorrer do projeto, para todos os entregáveis, pacotes de trabalho e atividades do projeto, para correção e ajustes dos desvios ocorridos em relação a linha base.



MONITORAMENTO, CONTROLE E ENCERRAMENTO DO PROJETO

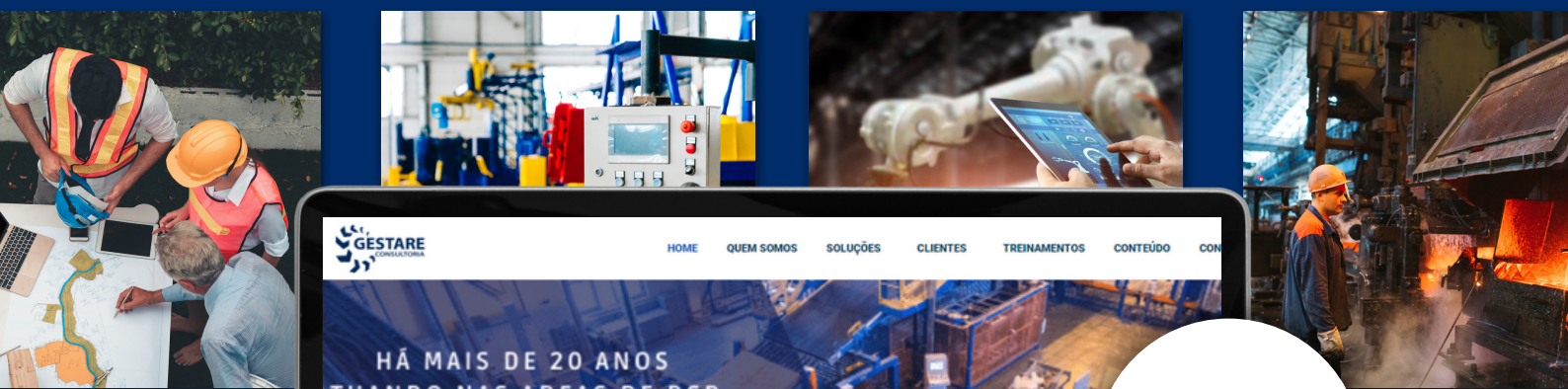
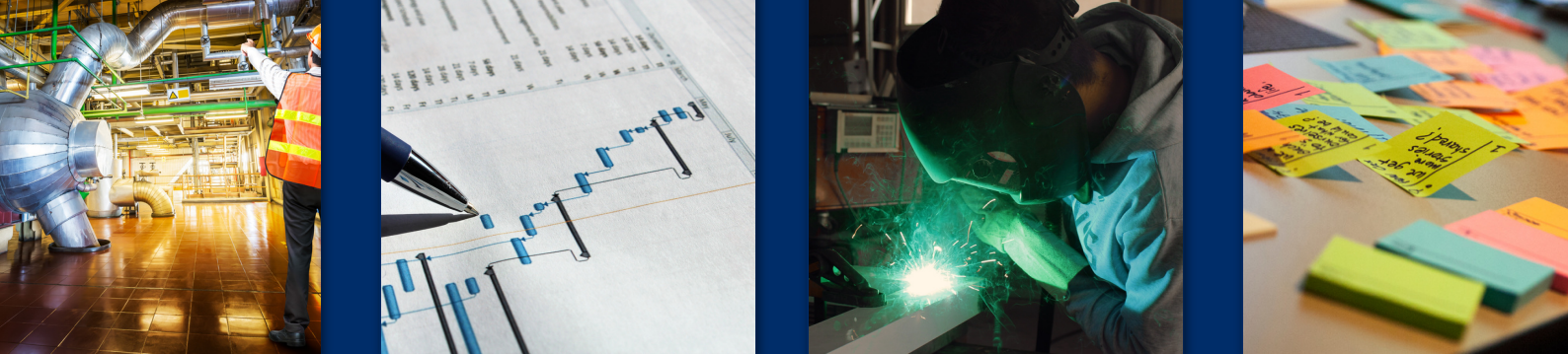
Monitoramento e controle da execução do projeto, acompanhando o desempenho da realização das atividades em relação a linha base de escopo, tempo e custos.

Visualização diária ou semanal de diversos indicadores como Índice de Desempenho de Prazo (IDP), Índice de Desempenho de Custo (IDC), Estimativa no Término (ENT), variação do histograma (planejado x realizado), Variação do Cronograma (VCR), entre outros.

Encerramento do projeto, com atualização do histórico do projeto na base de dados, lições aprendidas, resultados obtidos, relatório consolidado de todas as estimativas, índices e indicadores.

Utilizar as boas práticas de Gerenciamento de Projetos recomendada pelo PMI-USA fará seus projetos e obras terem significativa margem de contribuição e lucro, apresentarem fluxo de caixa positivo, serem entregues no prazo e no custo orçado, aumentando a competitividade de sua empresa.





GESTARE CONSULTORIA
Ativando Recursos com Eficiência

HOME QUEM SOMOS SOLUÇÕES CLIENTES TREINAMENTOS CONTEÚDO CON

HÁ MAIS DE 20 ANOS ATUANDO NAS ÁREAS DE PCP, ALMOXARIFADO, GESTÃO DE MATERIAIS, LOGÍSTICA E MANUTENÇÃO INDUSTRIAL

Nossas Soluções

Temos a premissa de oferecer soluções completas em nossos projetos de consultoria, fundamentado nos pilares de reestruturação dos processos, capacitação dos recursos humanos, utilização eficiente dos recursos produtivos e uso integrado dos sistemas corporativos.

PCP Engenharia



+ 55 (16) 99784-7677



atendimento@gestareconsultoria.com.br



www.gestareconsultoria.com.br

