



# LOGÍSTICA INTEGRADA

Recebimento, Armazenamento e Expedição

**GESTARE CONSULTORIA**

Ativando o seus recursos com a máxima eficiência.



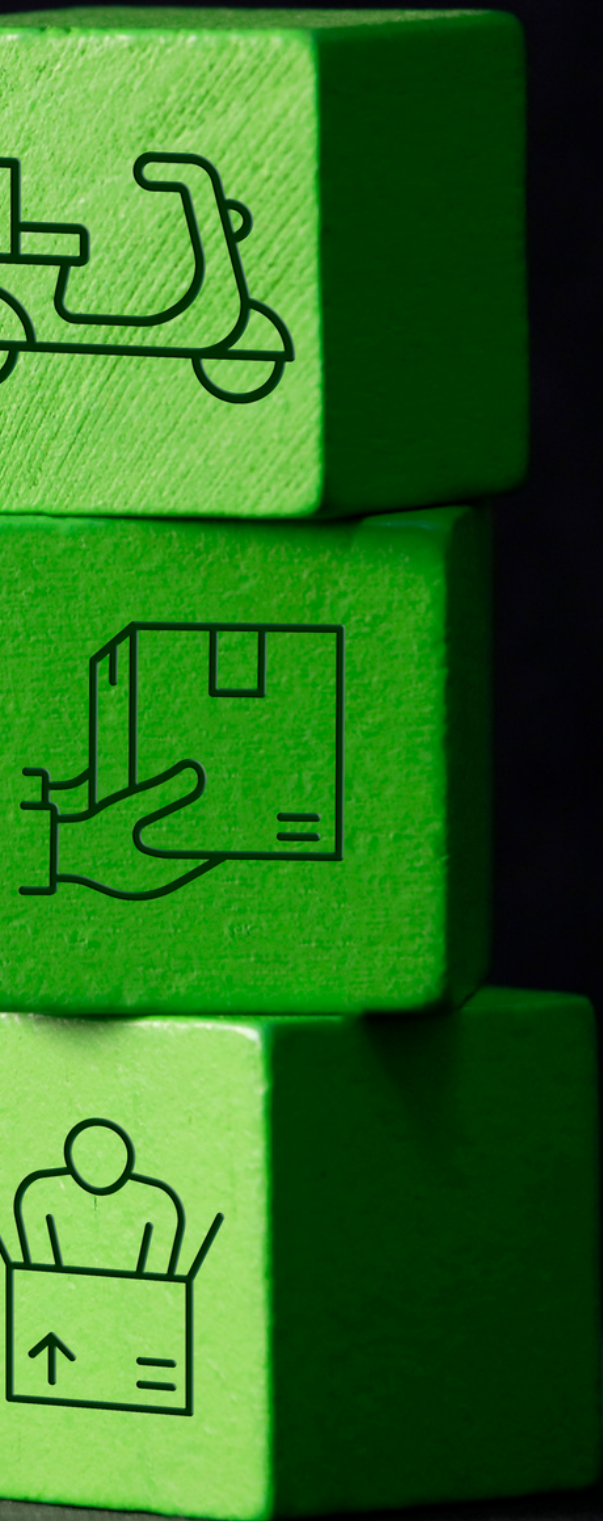
# LOGÍSTICA INTEGRADA

É necessário haver uma constante adaptação às novas demandas do mercado, sempre pautada por rapidez, custos reduzidos e qualidade, suportado pela adoção de boas práticas de negócio.

Para obter esses resultados é necessário cumprir as seguintes etapas.

## Principais Etapas

1. Logística de Inbound
2. Logística de Outbound
3. Logística de Programação e Apoio
4. Fluxo de Materiais
5. Fluxo de Informações





# BENEFÍCIOS DA LOGÍSTICA INTEGRADA



Permite e estimula a integração dinâmica entre os diversos setores e processos de uma empresa, e para isso é importante destacar alguns pontos.

O setor de logística é responsável pela coordenação de todo o fluxo de produção, movimentação de materiais, recebimento, armazenagem e expedição, e lida com um grande volume de dados e informações. Para garantir excelência nas operações logísticas, é necessário investir em processos integrados, bem planejados e otimizados, em conjuntos com sistemas e pessoas qualificadas.

## **Sua empresa tem pensado nisso?**

Quanto maior o volume e a frequência de itens movimentados por uma indústria ou centro de distribuição, mais estratégica se torna a área logística.

Com uma boa gestão, a empresa melhora os resultados relativos a custos, pontualidade, flexibilidade e rapidez, uma vez que processos logísticos estrategicamente planejados, garantem que toda a organização beneficie-se dos resultados.

Antes de implementar qualquer mudança, é necessário ter domínio dos processos das áreas de recebimento, armazenagem e expedição de produtos. Afinal, como propor uma melhoria de algo que não é conhecido detalhadamente? Reflita sobre esse tema!

Para essas situações nós da **Gestare Consultoria** podemos lhe ajudar.

## ALGUMAS SOLUÇÕES

Nos últimos anos, a logística saiu do patamar operacional e passou a contribuir ativamente com estratégias que auxiliam na promoção de melhorias e alavancagem dos resultados do negócio. Nesse sentido, surge o conceito da logística integrada.



### 1. Mapeamento dos Processos

Aplicando técnicas de Mapeamento de Processos de Negócio (BPMN) em Almoarifados / Estoques, é possível ter uma visão do estado atual desses processos, mensurando-se os recursos, custos e tempo despendido em cada tarefa e posteriormente, a construção do mapa do estado futuro, junto com plano de ação, para a migração de patamar de desempenho.





## 2. Criação KPI's de Controle

Processos bem implementados sem indicadores de performance não comprovam seus resultados, por mais que eles estejam ocorrendo. Por isso, é de fundamental importância o desenvolvimento dos indicadores de desempenho pelo time de trabalho, que contribuam e estejam diretamente relacionados com a estratégia do setor e da organização.



## 3. Criação de um Modelo de Abastecimento de Materiais

Adoção de melhores práticas de abastecimento com base no sistema Lean, tendo como premissa a redução dos tempos de ciclos na movimentação de materiais, otimizando o processo logístico.



## 4. Definição de Estratégias para Redução de Estoques

Sistematizar o monitoramento dos estoques por meio de medidores e indicadores. Aplicação de Classificação ABC e XYZ, reavaliação procedimentos de aquisição, baixas e definição de regras de inventários, objetivando acuracidade e redução dos níveis de estoques.



## 5. Revisão de Layout da Fábrica e dos Almoxarifados

Proceder o estudo do fluxo de produção, usando técnicas como AFP e SLP, para rever arranjo físico fabril e dos almoxarifados, avaliar necessidade de estruturas portantes e equipamentos de movimentação de materiais.



## 6. Automação dos Processos de Controle, Armazenagem e Expedição de Produtos

Visa agilizar tempo de processamento e reduzir erros dos processos de logística. Pode ser feita com um coletor de dados integrado em um sistema de gestão de armazém, conhecido como WMS (Warehouse Management System).



+ 55 (16) 99784-7677



atendimento@gestareconsultoria.com.br



www.gestareconsultoria.com.br