



Manufatura Enxuta

*Gestão com foco na redução de
desperdícios no processo
produtivo*



Elementos fundamentais da manufatura enxuta

1

ABORDAGEM DO SISTEMA TOYOTA DE PRODUÇÃO

2

O PENSAMENTO ENXUTO

3

FERRAMENTAS LEAN

4

PASSOS PARA IMPLANTAÇÃO DO MAPEAMENTO

5

FLUXO DE MATERIAL E DE INFORMAÇÃO

6

BALANCEAMENTO DE CARGA

7

CRIAÇÃO DE FLUXO CONTÍNUO DE PRODUÇÃO

8

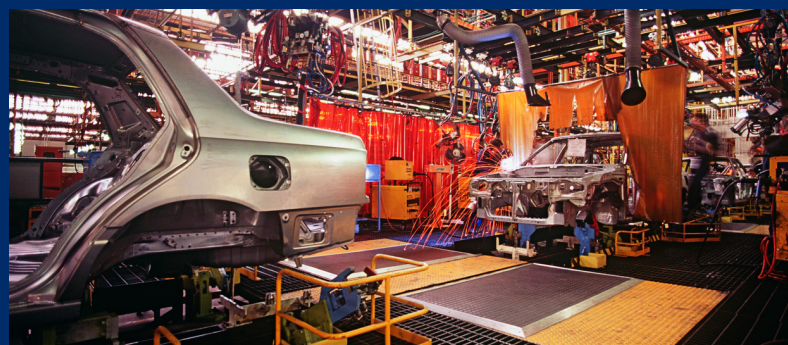
MELHORIA CONTÍNUA

A manufatura enxuta aumenta a produtividade, reduz o tempo de movimentação do colaborador na produção e diminui o tempo de montagem dos produtos



BENEFÍCIOS DA MANUFATURA ENXUTA

Tanto na indústria quanto nos serviços, eficiência, qualidade e produtividade são requisitos fundamentais para manutenção e crescimento dos negócios. Uma empresa que busca esse objetivo pode ter nos princípios da Manufatura Enxuta a base para crescer. Como estão os processos produtivos de sua empresa?



Mas como aumentar a produtividade, reduzir o desperdício e permanecer competitivo no mercado? Você já se fez essa pergunta?

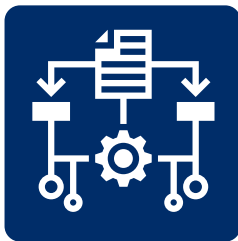
*Gerenciar tarefas, seguir cronogramas, cumprir com responsabilidades. O dia a dia de quem executa atividades operacionais e ações de desenvolvimento é exaustivo. Para maximizar a entrega de resultados e rendimento, nas atividades de desenvolvimento, a **GESTARE CONSULTORIA** pode auxiliar a sua empresa.*

É fato que muitas vezes a empresa não aproveita o potencial e a capacidade produtiva existente. Essa situação pode ser corrigida com a implementação de técnicas e ferramentas simples e eficazes, para aumento de produtividade e qualidade.

ALGUMAS SOLUÇÕES

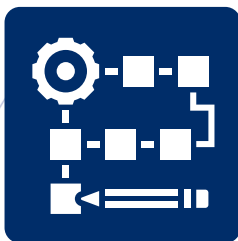
Existem na Manufatura Enxuta mais de 25 técnicas e ferramentas para aumentar agregação de valor sob a ótica do cliente e melhorar processos e reduzir custos dos processos internos. A maioria das ferramentas podem ser usadas isoladamente, e apresentar sucesso individual. Mas os benefícios são exponenciais, à medida que mais ferramentas são utilizadas, pois elas se reforçam mutuamente.

Nesse sentido a Gestare Consultoria pode lhe oferecer o suporte necessário em várias técnicas e ferramentas da Manufatura Enxuta, como:



1. Mapeamento do Fluxo de Valor

Elaborar o Mapeamento do Fluxo de Valor das principais Linhas de Produto, Estado Atual e Estado Futuro, além de elaborar Plano de Ação para planejamento e execução da mudança de estado.



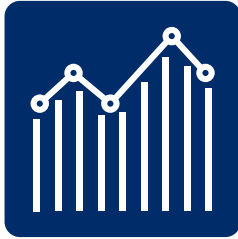
2. Layout Celular

Proceder o estudo do fluxo de produção, usando técnicas como AFP e SLP, para rever arranjo físico fabril, e deste modo desenvolver um novo layout, com formação de linhas de produto e/ou células de fabricação, que simplificam o fluxo de materiais.



3. Kanban

Desenvolvimento e implantação do sistema Kanban, que simplifica o planejamento e movimentação de materiais - comprados e fabricados - no chão de fábrica, reduzindo o estoque em processo.



4. Heijunka

É uma abordagem de nivelamento de estoques. Utilizamos técnicas de takt time, estoque pulmão, inventário em processo, aliado a programação das operações para nivelar estoque durante o ciclo produtivo.



5. SMED

Ter uma sistemática de troca rápida de ferramentas para redução dos tempos de setups. Faz uso de conceitos de dispositivos modulares, preparação externa, programação da ferramentaria.



6. GESTÃO VISUAL

Ferramenta utilizada para promover o engajamento e o compartilhamento de informações entre as partes interessadas. Identificar áreas, locais, tamanho e informações necessárias inseridas nos quadros de gestão a vista.



7. PROGRAMA 5S

Desenvolver e implantar a cultura da disciplina, identificando problemas e gerando oportunidades para melhorias, utilizando o MASP (Metodologia de Análise e Solução de Problemas).



8. KAIZEN

Implantar a filosofia da Melhoria Contínua em todos os setores da empresa através da padronização dos processos de produção.

