



PROCESSOS



ESTRUTURA

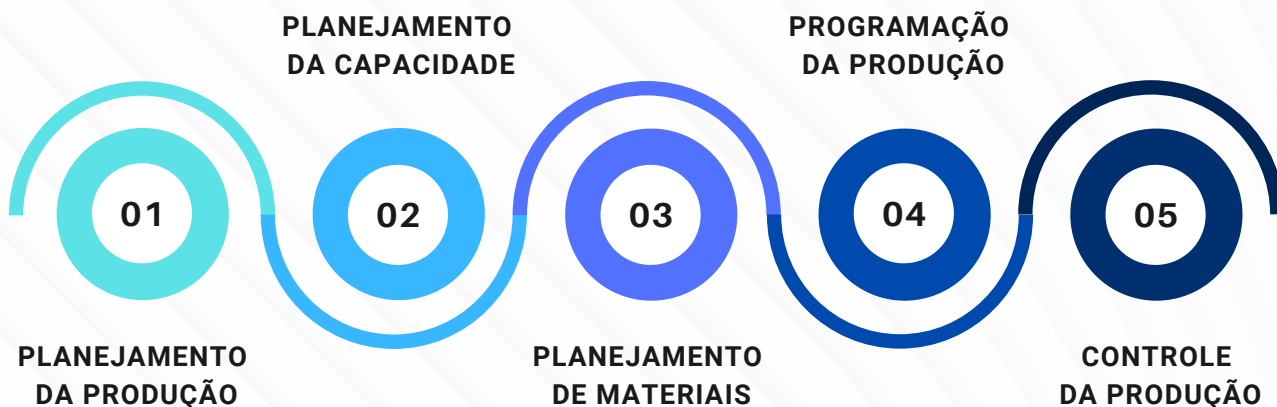


FUNÇÕES

**Como ter um PCP estratégico,
integrador, analítico e com
capacidade de simulação?**

Processos de Planejamento e Controle da Produção (PCP)

A função **planejar** e **controlar** a produção pode ser desdobrada em 5 grandes processos.



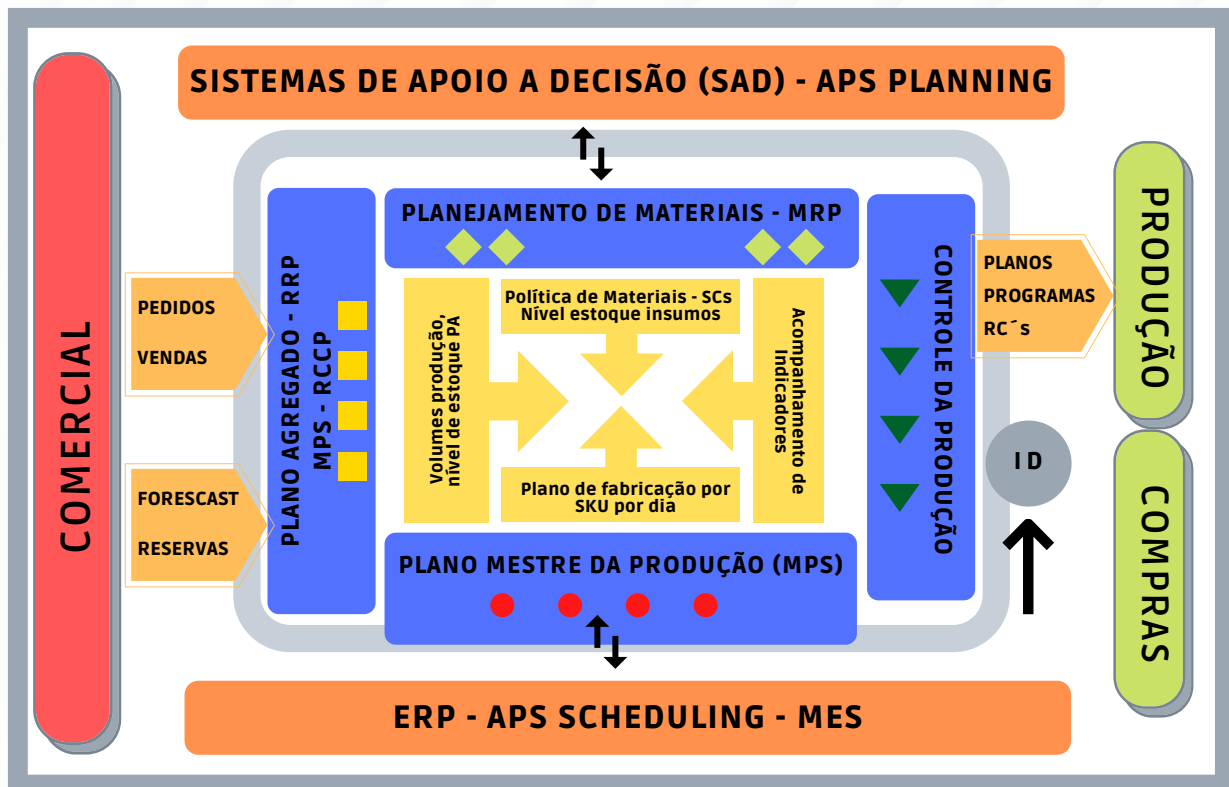
Esses processos devem ser praticados de forma integrada e efetiva, sempre alinhados ao comportamento do mercado consumidor e fornecedor, considerando as linhas de produtos e a tecnologia de fabricação existente.

Diante desse ambiente produtivo, cabe ao PCP proceder a escolha e posterior implementação das técnicas, métodos e ferramentas de PCP mais adequadas ao cenário, para auxiliar na obtenção de uma operação fabril eficiente.

O PCP tem como missão a ativação de recursos. É através dos planos e programas que itens são comprados, produtos acabados são fabricados, máquinas operatrizes são adquiridas, mão de obra direta é contratada e inventário é formado.

E esses planos devem apresentar coerência vertical, horizontal e longitudinal com as funções de negócio da empresa. Logo, desempenham um papel crucial nos resultados operacionais da companhia.

A Gestare Consultoria possui uma metodologia consistente para mudar o patamar de desempenho da função PCP na empresas, trabalhando fortemente nos dados de entrada do PCP, oriundos da Engenharia do Produto, Engenharia Industrial, Comercial, Manutenção e outras áreas.



Os dados de entrada são trabalhados adequadamente por uma estrutura organizacional de PCP, conhecedora dos produtos e processos fabris, além dos processos de negócio de PCP, sempre suportado pelo uso do ERP para promover a integração entre as funções.

A Implantação é sempre baseada em fundamentos, conceitos, técnicas, métodos, ferramentas e boas práticas de PCP gerando cenários de simulações de planos e programas.

Os resultados quantitativos esperados são: (1) aumento da pontualidade, (2) maior utilização da capacidade, (3) melhor utilização dos recursos, (4) redução de estoque e (5) redução de custos de descontrol.

Os resultados qualitativos são: (1) maior previsibilidade (2) maior credibilidade do planos (3) maior integração (4) maior confiança nas informações.

Estrutura de Trabalho da Solução Planejamento e Controle da Produção (PCP)

Na maioria dos nossos projetos de estruturação completa do Planejamento e Controle da Produção (PCP), adotamos a estrutura de trabalho abaixo, desenvolvida com experiência de mais de 30 anos em casos reais de empresas de diferentes porte e segmento de atuação.

Basicamente dividido em Funções Estrurantes, Funções de Apoio e Funções de Negócio Principal.



Funções de Planejamento e Controle da Produção (PCP)



Definir estratégia de resposta a demanda para todos os itens aderentes a necessidade de mercado;



Elaborar Plano Agregado de Produção (APP) por Linha de Produto;



Desdobrar APP no Plano Mestre de Produção (MPS) por Produto Acabado no tempo;



Definir capacidade de produção e atendimento - fábricas, áreas fabris, gargalos;



Estruturar toda gestão de materiais da empresa, escolhendo e parametrizando melhor sistema de coordenação de ordens - MRP, Kanban, Ponto de Pedido, Tamanho de Lote, Estoque Mínimo;



Desenvolver heurísticos para programação da produção considerando carga-máquina finita (CRP);



Implantação sistemas de programação Avançada da Produção (APS);



Estruturar/implantar apontamento da produção e controle da produção;



Desenvolver e implantar Sistema de Medição de Desempenho para o Planejamento e Controle da Produção (PCP).

Funções Estruturantes e Apoio



São as funções de Engenharia, Recursos Humanos, Tecnologia da Informação e Processos de Negócio;



Enriquecer e fortalecer os cadastros de itens, lista de materiais, recursos produtivos e roteiros de fabricação;



Melhorar qualidade dos dados de entrada;



Usar mais e melhor do ERP da companhia;



Adequar estrutura organizacional do PCP para novo modelo de trabalho.



+ 55 (16) 99784-7677



atendimento@gestareconsultoria.com.br



www.gestareconsultoria.com.br

